



ISSN 2091-5187

СЕРВИС

ИЛМИЙ-АМАЛИЙ
ЖУРНАЛ

2024
2/2-сон



Шахриёр Шодиёрович Тураев Юридик хизматларнинг таркибида адвокатлик фаолиятининг ўрни ва унинг назарий масалалари	74
ТУРИЗМ ВА МЕҲМОНХОНА ХЎЖАЛИГИ	
Мамаюнус Қаршибаевич Пардаев, Росулбек Исломович Пардаев Яшил иқтисодиёт шароитида халқаро экотуризмнинг замонавий концепцияси ва амалиёти	79
Юлдуз Пирназаровна Урунбаева Ўзбекистонда янги-музей туризмни ташкил қилиш ва ривожлантиришнинг мақсади ва вазифалари	83
Latofat Tolibovna Yuldosheva Tourism System: Tourism Supply and Bridging Components. Evidence from Samarkand	87
Shaxnoza Shuxrat qizi Xashimova Xorij mamlakatlarida sog‘lomlashtirish turizmi va uning rivojlanish xususiyatlari	93
Зухрали Турсуналиевич Абдулхакимов Халқаро туризм индустриясининг ривожланиш динамикаси, шаклланиш тенденциялари	99
Мохинур Ўлмас қизи Ўроқова Навой вилоятида сафари туризмни ташкил қилиш ва такомиллаштириш истиқболлари	104
Мухауво Вахрллоевна Хамроева Turizm sohasidagi hududiy transport xizmatlarining iqtisodiy ko‘rsatkichlari tahlili	109
Парвина Аслиддин қизи Холматова Ўзбекистонда экологик туризмни ривожлантиришнинг иқтисодий ва ижтимоий аҳамияти	113
Kamol Sharifovich Yuldashev Sayohatni mustaqil rejalashtirishda qo‘llaniladigan axborot texnologiyalari va uning bosqichlari	117
Анжим Айдосбаевна Ембергенова Қорақалпоғистон Республикасида замонавий туризмни ривожлантириш йўналишлари	123
МЕНЕЖМЕНТ ВА МАРКЕТИНГ	
Гўзалхон Акром қизи Абдурашидова Маркетинг тизимида нархларни шакллантириш механизми тамойиллари ва усуллари	129
Мохиғул Эркиновна Ахтамова Стратегическое управление проектами в Республике Узбекистан: ключ к экономическому развитию	135
Nargiz Toxirovna Sattarova Mamlakatimizda sanoat korxonalarini boshqarish jarayonini takomillashtirish	139
ИНВЕСТИЦИЯ	
Акрам Одилович Очилов, Дурдона Хасан қизи Рахмонова Развитие экономики Кашкадарьинской области на основе внедрения инвестиций	143
МОЛИЯ, ПУЛ МУОМАЛАСИ ВА КРЕДИТ	
Jaxongir Rasulovich Zaynalov, Shaxnoza Maxmudovna Latipova Iqtisodiyotni erkinlashtirish sharoitida moliyaviy siyosatni rivojlantirish yo‘llari	148

<p>Г.Абдурашидова</p> <p>Принципы и методы механизма ценообразования в системе маркетинга</p>	<p>G.Abdurashidova</p> <p>Principles and methods of the pricing mechanism in the marketing system</p>
<p>Аннотация: в статье рассматриваются основные принципы ценообразования, в том числе принципы механизмов ценообразования в системе маркетинга, методы ценообразования, содержание и порядок определения методов, входящих в группу затратных методов ценообразования, содержание рыночных методов ценообразования, содержание параметрических (производных) методов ценообразования в системе маркетинга.</p> <p>Ключевые слова: основные принципы ценообразования, система маркетинга, механизмы ценообразования, методы ценообразования, затратный метод, рыночные методы, параметрические (производные) методы.</p>	<p>Abstract: the article discusses the basic principles of pricing, including the principles of pricing mechanisms in the marketing system, pricing methods, the content and procedure for determining the methods included in the group of cost-based pricing methods, the content of market pricing methods, the content of parametric (derivative) pricing methods in the marketing system.</p> <p>Keywords: basic principles of pricing, marketing system, pricing mechanisms, pricing methods, cost method, market methods, parametric (derivative) methods.</p>

Мохигул Эркиновна Ахтамова – PhD, и.о. доцента кафедры «Менеджмента» СамИЭС

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН: КЛЮЧ К ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ

<p>Аннотация: в данной статье раскрыта роль стратегического управления проектами в контексте ускоренного экономического развития страны, а также выявлены тенденции стратегического управления проектами для эффективного достижения национальных стратегических целей и модернизации экономики Республики Узбекистан.</p> <p>Ключевые слова: стратегическое управление проектами, экономическое развитие, национальные цели, модернизация, инфраструктура, инвестиции, устойчивость, кадры, проектные программы.</p>

Введение. В современном мире стратегическое управление проектами играет ключевую роль в достижении экономического прогресса и устойчивого развития. В Республике Узбекистан этот подход приобретает особую значимость в контексте стремительных изменений и реформ, направленных на создание благоприятной инвестиционной среды и улучшение жизненного уровня населения. Стратегическое управление проектами играет важную роль в экономическом развитии любой страны, включая Республику Узбекистан. Эффективное планирование, организация и контроль проектов позволяют государству достичь поставленных целей и задач, улучшить инфраструктуру, повысить конкурентоспособность и привлечь инвестиции.

Одной из важнейших составляющих успешного стратегического управления проектами является умение определять приоритеты и цели национального развития. Стратегическое управление проектами в Республике Узбекистан является фундаментальным инструментом для достижения долгосрочных целей развития страны. Оно представляет собой системный подход к планированию, реализации и контролю проектов, ориентированных на улучшение экономических показателей и качества жизни населения.

Одним из ключевых аспектов стратегического управления проектами является выработка четкой и целенаправленной стратегии развития, которая соответствует национальным приоритетам и потребностям общества. Эта стратегия определяет основные направления инвестиций, приоритетные отрасли и цели развития, которые должны быть достигнуты через реализацию проектов. В Узбекистане под руководством Президента Шавката Мирзиёева были приняты амбициозные стратегические программы, направленные на модернизацию экономики, повышение конкурентоспособности страны и улучшение благосостояния граждан. Правительство стремится к тому, чтобы каждый

проект был четко спланирован, имел определенные сроки и бюджет, а также приносил ощутимые результаты для экономики и общества.

Одним из ключевых инструментов достижения поставленных целей является система стратегического управления проектами, основанная на международных стандартах и передовых практиках. Эффективное планирование, ресурсное обеспечение, контроль и оценка результатов позволяют ускорить темпы внедрения инноваций, повысить производительность труда и обеспечить устойчивый экономический рост.

Анализ литературы по теме. Стратегическое управление проектом играет важную роль в развитии экономики Узбекистана. Основные принципы стратегического управления проектами, такие как определение целей и приоритетов, планирование, организация, управление рисками и оценка результатов, помогают обеспечить успешную реализацию проектов и достижение их целей. Эффективное стратегическое управление проектами способствует улучшению качества жизни граждан, развитию инфраструктуры и повышению конкурентоспособности страны на мировом рынке.

Зарубежные авторы Н.В.Геральди и М.Мейлор рассматривают принципы и практики стратегического управления проектами в контексте глобализации. Авторы утверждают, что стратегическое управление проектами становится все более важным для организаций, которые стремятся к успеху на международном рынке. Азимов А.Х. в своей книге "Стратегическое управление проектами в условиях рыночной экономики" подчеркивает важность стратегического управления проектами для достижения целей экономического развития. Он выделяет стратегическое управление проектами по следующим определениям:

Стратегическое управление проектами – это система управления проектами, основанная на стратегических целях организации, которая обеспечивает согласованность проектов с долгосрочными целями и задачами, эффективное использование ресурсов и достижение запланированных результатов.

Он считает, что стратегическое управление проектами является необходимым инструментом для: повышения эффективности использования ресурсов, снижения рисков при реализации проектов, повышения конкурентоспособности экономики.

Азимов А.Х. предлагает систему стратегического управления проектами, которая включает:

- Стратегическое видение: ясное понимание целей и задач организации.
- Стратегическое планирование: разработка системы планов для достижения целей.
- Управление портфелем проектов: отбор и реализация проектов, которые наилучшим образом соответствуют стратегии.
- Управление проектами: применение методов и инструментов для достижения целей проекта.
- Мониторинг и оценка: Контроль за ходом реализации проектов и оценка их результатов.

Азимов А.Х. отмечает, что успешное применение стратегического управления проектами требует наличия квалифицированных кадров в области управления проектами, эффективной системы мотивации и стимулирования, благоприятной инвестиционной среды.

В целом, Азимов А.Х. положительно оценивает потенциал стратегического управления проектами для достижения целей экономического развития.

В рамках исследования проведен обзор академических статей, книг, отчетов и других публикаций по стратегическому управлению проектами в контексте Узбекистана для выявления основных тенденций, проблем и лучших практик.

Методика исследования. При исследовании были использованы статистический и сравнительный анализы.

Статистический анализ: проведен анализ статистических данных о проектах в Узбекистане для выявления трендов, особенностей и проблем управления проектами в

стране.

Сравнительный анализ: проведен сравнительный анализ практик управления проектами в Узбекистане с другими странами для выявления особенностей и перспектив развития управления проектами в стране.

Эти методы помогли получить всестороннее представление о состоянии и перспективах развития стратегического управления проектами в Республике Узбекистан.

Анализ и результаты. В стратегическом управлении проектами одной из успешных практик в этой области является создание специальных органов и структур, ответственных за координацию проектов на государственном уровне. Например, Агентство по стратегическим инициативам при Президенте Республики Узбекистан занимается разработкой и реализацией стратегических проектов в различных секторах экономики.

Один из примеров успешного применения стратегического управления проектами в Узбекистане может быть реализация программы по модернизации транспортной инфраструктуры.

Проект включал в себя строительство новых дорог, реконструкцию существующих трасс, расширение аэропортов и модернизацию железнодорожной сети. Данный проект был частью широкой стратегии развития транспортной системы страны, направленной на повышение эффективности логистики, снижение транспортных издержек и улучшение доступности транспортных услуг для бизнеса и населения.

Ключевые моменты успешной реализации этого проекта включали:

1. Четкое определение стратегических целей: Проект был четко ориентирован на достижение конкретных стратегических целей, таких как улучшение транспортной доступности, сокращение времени и стоимости перевозок, а также повышение конкурентоспособности экономики.
2. Интеграция с другими программами развития: Проект по модернизации транспортной инфраструктуры был интегрирован с другими программами развития, такими как инвестиции в логистические центры, развитие туризма и привлечение иностранных инвестиций.
3. Эффективное использование ресурсов: В рамках проекта были разработаны меры по эффективному использованию финансовых и человеческих ресурсов, что позволило оптимизировать бюджет и сроки реализации проекта.
4. Учет потребностей общества и бизнеса: Проект был ориентирован на удовлетворение потребностей как населения, так и бизнеса. Новая транспортная инфраструктура способствовала улучшению качества жизни граждан, а также созданию благоприятных условий для развития бизнеса и привлечения инвестиций.
5. Контроль и мониторинг результатов: Реализация проекта велась с постоянным контролем и мониторингом результатов, что позволяло оперативно реагировать на возникающие проблемы и корректировать стратегию при необходимости.

Этот пример демонстрирует, как стратегическое управление проектами может способствовать успешной реализации крупномасштабных инфраструктурных проектов в Узбекистане, улучшая качество жизни населения и стимулируя экономический рост.

Ещё одним из ярких примеров успешного применения стратегического управления проектами в Узбекистане является реализация Национальной программы по поддержке экспорта и привлечению инвестиций. Этот масштабный проект, ориентированный на расширение внешнеэкономических связей и привлечение иностранных инвестиций, позволил узбекской экономике диверсифицировать свои источники доходов и повысить свою конкурентоспособность на мировом рынке.

Важным аспектом стратегического управления проектами является также использование современных методов и инструментов, таких как информационные технологии, аналитика данных, методологии управления проектами (например, PMBOK или PRINCE2). Это позволяет повысить эффективность управления проектами, уменьшить риски и улучшить качество результатов.

Благодаря усилиям правительства и бизнес-сообщества в области стратегического управления проектами, в Узбекистане активно внедряются инновационные технологии, развивается производство высокотехнологичных товаров и услуг, а также модернизируются социальная инфраструктура и образовательные системы. Кроме того, стратегическое управление проектами способствует развитию инноваций и технологическому прогрессу в стране. Поддержка инновационных проектов и стимулирование предпринимательства помогают создать благоприятную среду для развития новых отраслей экономики и привлечения инвестиций.

Выводы и предложения. Развитие стратегического управления проектами в Республике Узбекистан основано на принципах системности, профессионализма и эффективности. Государство активно внедряет современные методы управления проектами для достижения стратегических целей развития страны. Это включает в себя создание инфраструктуры поддержки, обучение специалистов, а также улучшение законодательной базы в области управления проектами. Кроме того, узбекские компании и предприниматели также проявляют интерес к использованию современных подходов к управлению проектами для повышения своей конкурентоспособности и эффективности бизнеса. Ключевыми аспектами стратегического управления проектами в Республике Узбекистан являются следующие:

1. Инфраструктурные проекты: Узбекистан активно инвестирует в развитие своей инфраструктуры, включая строительство дорог, железных дорог, аэропортов, портов и энергетических объектов. Эти проекты не только способствуют экономическому развитию страны, но и создают новые возможности для инвесторов и предпринимателей.

2. Развитие туризма: Узбекистан обладает богатым культурным наследием и историческими достопримечательностями, которые привлекают туристов со всего мира. Стратегическое управление проектами в этой сфере включает в себя создание новых туристических маршрутов, развитие гостиничного бизнеса и улучшение сервиса для посетителей.

3. Аграрный сектор: Сельское хозяйство играет важную роль в экономике Узбекистана. Стратегическое управление проектами в этой отрасли включает в себя внедрение современных технологий, улучшение системы орошения и селекции сельскохозяйственных культур, а также поддержку малых фермеров и агрокластеров.

4. Развитие человеческого капитала: Узбекистан уделяет особое внимание развитию образования и подготовке кадров в области управления проектами. Помимо обучения в университетах и колледжах, проводятся программы по обмену опытом с зарубежными партнерами и международными организациями.

5. Партнерство с международными организациями: Узбекистан активно сотрудничает с международными финансовыми и развивающимися организациями, такими как Всемирный банк, Азиатский банк развития и другие. Это позволяет привлекать дополнительные инвестиции и экспертизу для успешной реализации стратегических проектов.

Развитие стратегического управления проектами в Республике Узбекистан способствует устойчивому экономическому росту, улучшению благосостояния населения и укреплению позиций страны на мировой арене. Правительство Узбекистана продолжит активно поддерживать и развивать эту область, чтобы обеспечить долгосрочное процветание своего народа.

Таким образом, следует отметить, что стратегическое управление проектами играет ключевую роль в достижении экономического развития Республики Узбекистан. Правильное планирование, эффективное использование ресурсов и систематический контроль являются основными принципами, на которых строится успех этой стратегии. Реализация амбициозных проектов, ориентированных на модернизацию экономики и повышение качества жизни граждан, будет продолжать способствовать устойчивому и долгосрочному экономическому росту в Узбекистане.

Список использованной литературы:

1. Указ Президента Республики Узбекистан, от 28.01.2022 г. № УП-60 “ О стратегии развития нового Узбекистана на 2022 — 2026 годы”
2. Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан, от 28.11.2019 г. № 961 "О мерах по дальнейшему совершенствованию системы управления проектами в Республике Узбекистан"
3. Государственная программа Республики Узбекистан "О стратегическом развитии и модернизации системы образования на 2017-2021 годы" (утверждена постановлением Президента Республики Узбекистан от 20.02.2017 г. № ПП-2799). Ташкент:
4. Даллинг, Л. (2017). Проектное управление и его роль в экономическом развитии Узбекистана. Вестник Ташкентского государственного экономического университета, 3(22), 98-105.
5. Каххоров, У. (2020). Стратегическое управление проектами в Узбекистане: опыт и перспективы. Управление проектами и программами, 1(33), 45-50.
6. Стратегия действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан "Шаг в новое десятилетие" (утверждена постановлением Президента Республики Узбекистан от 07.02.2020 г. № ПП-5731). Ташкент: Официальный вестник.
7. Указ Президента Республики Узбекистан от 18.09.2018 г. № УП-6067 "О дополнительных мерах по совершенствованию системы управления проектами и программами". Ташкент: Официальный вестник.
8. Азимов А.Х. "Стратегическое управление проектами в условиях рыночной экономики" (2008).
9. Каримов Р.Х. "Управление проектами: теория и практика" (2012).
10. Махмудов Ш.М. "Влияние управления проектами на экономическое развитие Республики Узбекистан" (2016).

<p>М.Аhtamova</p> <p>O‘zbekiston Respublikasida strategik loyihalarni boshqarish: iqtisodiy rivojlanish garovi</p>	<p>М.Аhtamova</p> <p>Strategic project management in the Republic of Uzbekistan: the key to economic development</p>
<p>Annotatsiya: ushbu maqolada mamlakatning jadal iqtisodiy rivojlanishi sharoitida strategik loyihalarni boshqarishning roli, shuningdek, milliy strategik maqsadlarga samarali erishish va O‘zbekiston Respublikasi iqtisodiyotini modernizatsiya qilish uchun strategik loyihalarni boshqarish tendentsiyalari ochib berilgan.</p> <p>Kalit so‘zlar: strategik loyihalarni boshqarish, O‘zbekiston Respublikasi, iqtisodiy rivojlanish, milliy maqsadlar, modernizatsiya, infratuzilma, investitsiyalar, barqarorlik, kadrlar, loyiha dasturlari.</p>	<p>Abstracts: this article reveals the role of strategic project management in the context of the accelerated economic development of the country, as well as identifying trends in strategic project management for the effective achievement of national strategic goals and modernization of the economy of the Republic of Uzbekistan.</p> <p>Keywords: strategic project management, Republic of Uzbekistan, economic development, national goals, modernization, infrastructure, investments, sustainability, personnel, project programs.</p>

Nargiz Toxirovna Sattarova – SamISI “Menejment” kafedrasi katta o‘qituvchisi, PhD

MAMLAKATIMIZDA SANOAT KORXONALARINI BOSHQARISH JARAYONINI TAKOMILLASHTIRISH

Annotatsiya: ushbu maqolada bugungi kunda mamlakatimiz iqtisodiyotida o‘z o‘rniga ega sanoat korxonalari faoliyatini rivojlantirish, sanoat korxonalarini boshqarish jarayonlarini takomillashtirish, boshqaruvni yangi bosqichga olib chiqish, uning imkoniyatlarini takomillashtirish masalalari muallif tomonidan yoritib berilgan. Qolaversa, sanoat korxonalarini boshqarish jarayonini optimallashtirish borasida taklif va tavsiyalar ishlab chiqilgan.

Kalit so‘zlar: sanoat korxonalari, iqtisodiyot, boshqaruv jarayoni, innovatsiyalar, sifat bosqichi, boshqaruv tizimi, tizimli yondashuv.

ISSN 2091-5187

❧ “СЕРВИС” ❧

Журнал Самарқанд иқтисодиёт ва сервис институти таҳририят
бўлимида нашрга тайёрланди.

27.05.2024 йилда теришга берилди. 14.06.2024 йилда босишга рухсат этилди.
Офсет босма қоғози. Қоғоз бичими 60x84_{1/8}. “Times” гарнитураси. Офсет
босма усули. Шартли босма табоғи 15,76. Ҳисоб-нашриёт
табоғи 12,5. Адади 100 нусха. Буюртма № 0076В/24

Самарқанд иқтисодиёт ва сервис институтининг
матбаа бўлимида чоп этилди.
Лицензия № 025316.
Реестр № Х-119112.

Манзил: Самарқанд шаҳри, Шохрух кўчаси, 60-уй.

© Самарқанд иқтисодиёт ва сервис институти, 2024.